

# ***CONVÊNIO nº 001/2024***

## ***4º QUADRIMESTRE/2025***



# Recursos Humanos

## Setembro à Dezembro

### Colaboradores – CLT

Setembro = 577

Outubro = 576

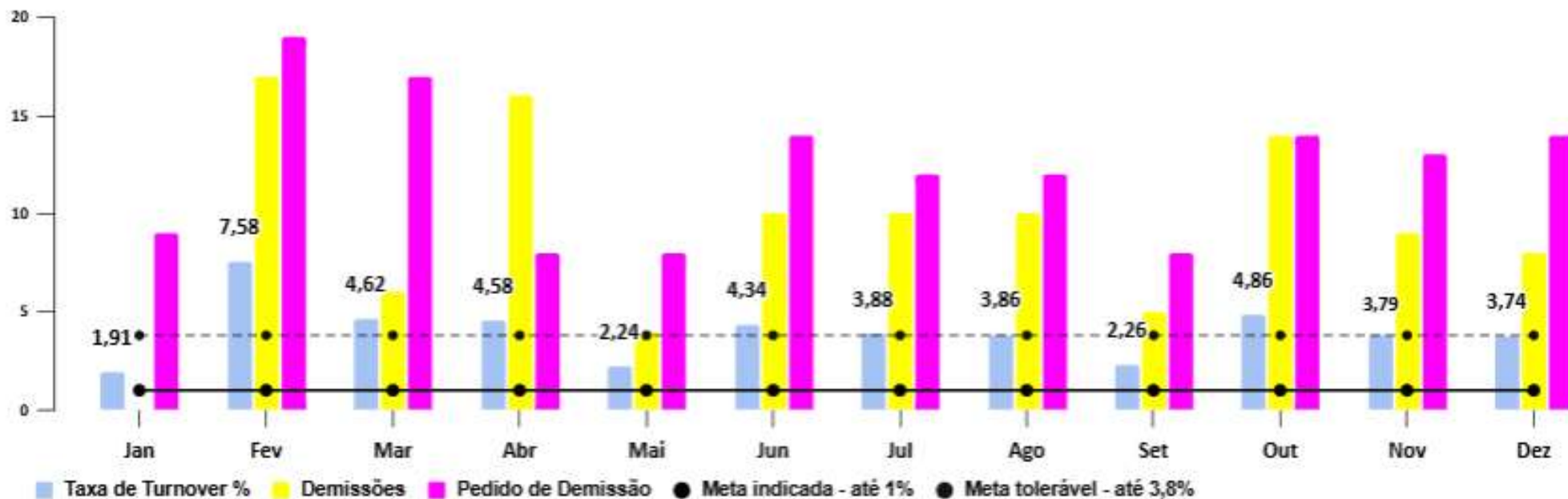
Novembro = 584

Dezembro = 593 (2,87%) 

Valor pactuado: 576 colaboradores

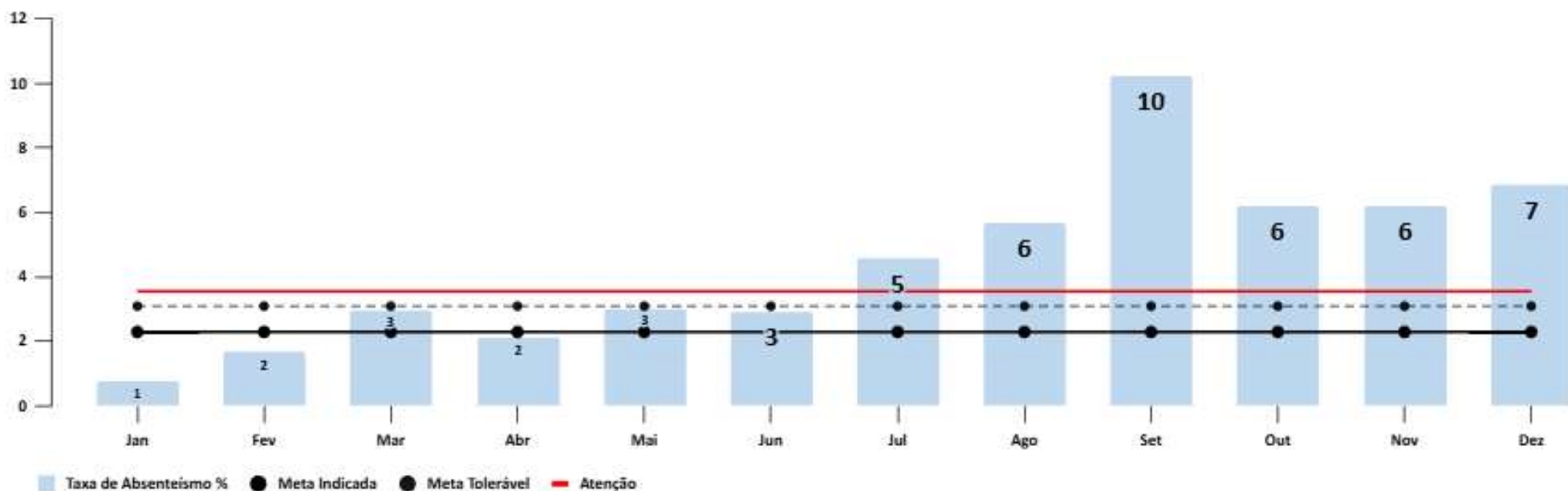
## Turnover Global - 2025

GLOBAL														
MÊS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	MÉDIA	MEDIANA
Colaboradores no início do mês	476	467	483	513	535	536	569	566	575	577	576	584	538	551
Admissões no mês	0	52	53	46	13	57	19	31	15	27	30	31	31	31
Rescisões contratuais	9	36	23	24	12	24	22	22	13	28	22	22	21	22
Pedido de demissão	9	19	17	8	8	14	12	12	8	14	13	14	12	13
Demissões	0	17	6	16	4	10	10	10	5	14	9	8	9	10
Colaboradores no final do mês	467	483	513	535	536	569	566	575	577	576	584	593	548	568
Média de colaboradores	471,5	475,0	498,0	524,0	535,5	552,5	567,5	570,5	576,0	576,5	580,0	588,5	543	560
Taxa de Turnover %	1,91	7,58	4,62	4,58	2,24	4,34	3,88	3,86	2,26	4,86	3,79	3,74	4	4
Meta indicada - até 1%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
Meta tolerável - até 3,8%	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8		



## Absenteísmo Global - 2025

MÊS	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	MÉDIA	MEDIANA
Número de horas/homem ausentes	578,58	1126,87	2316,78	1725,77	2556,77	2418,92	3906,62	4820,07	8508,72	5473,66	4971,78	6001,87	3 700,5	3 231,7
Número de horas/homem planejadas	76 261,14	67 840,00	78 027,20	81 034,00	84 818,20	83 560,00	85 411,40	84 735,00	83 252,40	88 587,64	80 475,60	87 818,80	81 818,4	83 406,2
Taxa de Absenteísmo %	1	2	3	2	3	3	5	6	10	6	6	7	4,4	3,8
Meta Indicada	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29	2,29		
Meta Tolerável	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09	3,09		
<b>Atenção</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>	<b>3,55</b>		





Centro de Especialidades  
Hospital Municipal Walter Ferrari  
UPA24h Dra. Ana Olívia Bentivoglio



PREFEITURA DE  
**JAGUARIÚNA**  
SECRETARIA DE SAÚDE

# Produção

UPA DRA. ANA OLIVIA BENTIVOGLIO

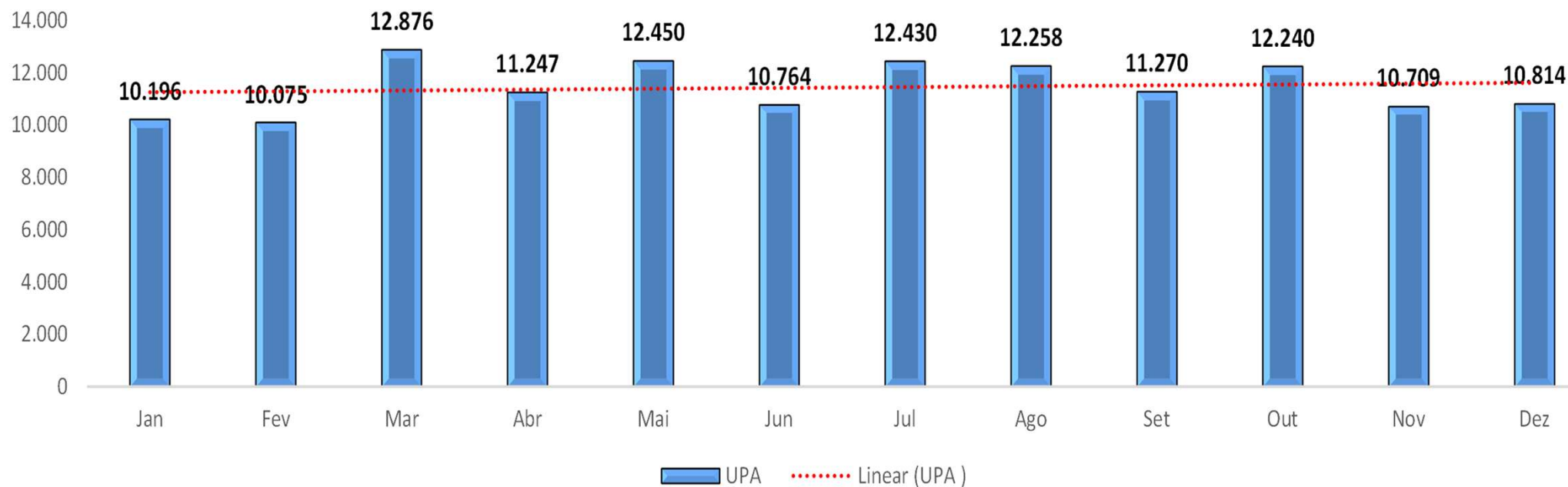


## UPA – Demanda espontânea

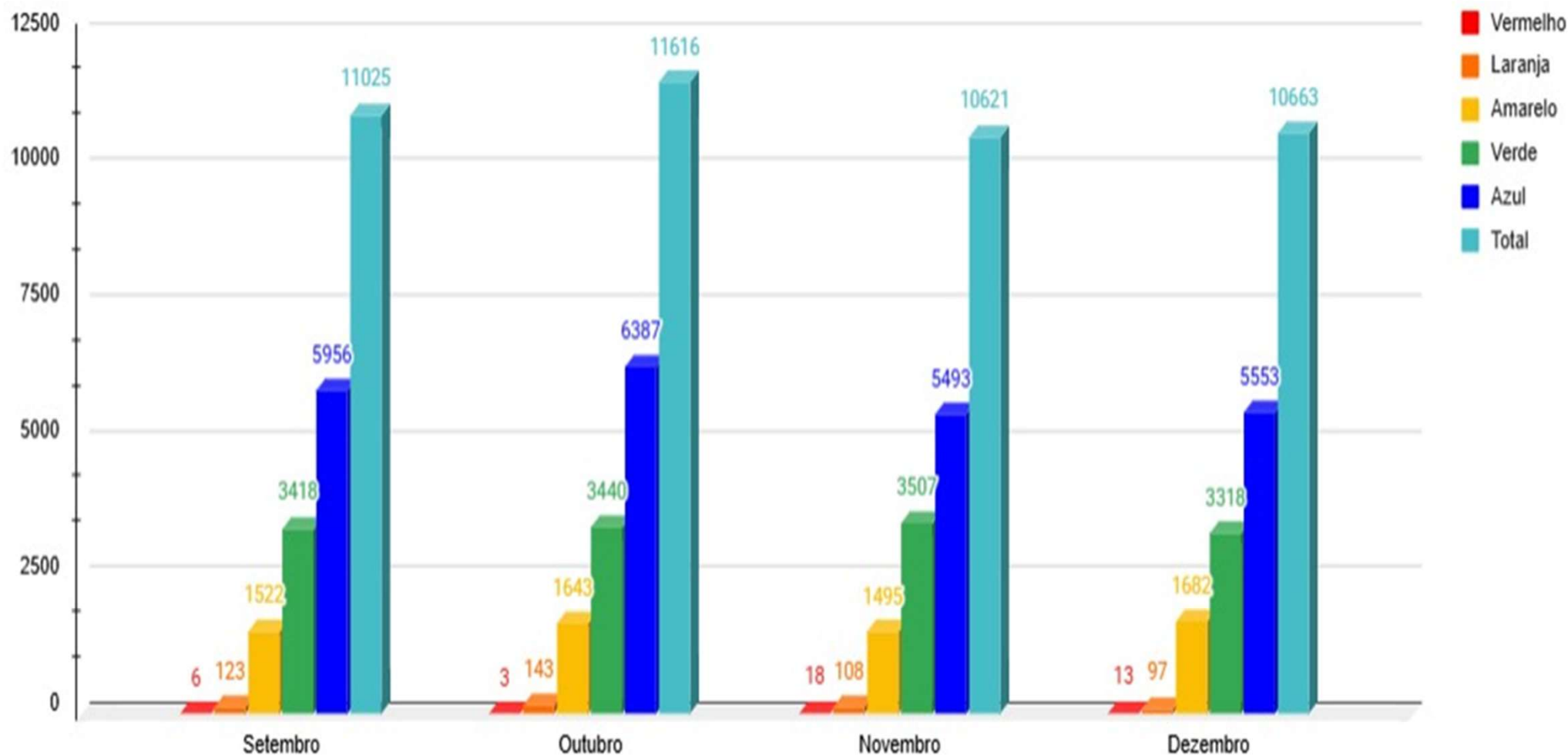
Contratado/mês: 12.600 atendimentos

CONTRATADO	REALIZADO	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
50.400	45.033	11.270	12.240	10.709	10.814

### UPA - Unidade de Pronto Atendimento



## Classificação de Risco





# Produção

HOSPITAL MUNICIPAL WALTER FERRARI



## PRONTO SOCORRO - PAI

Demanda espontânea

DESCRIÇÃO	CONTRATADO	REALIZADO
ATENDIMENTOS A URGÊNCIAS E EMERGÊNCIAS	20.800	19.830
PRONTO SOCORRO	1.960	3.468
PRONTO SOCORRO GINECOLOGIA E OBSTETRÍCIA	2.840	2.810
PRONTO ATENDIMENTO INFANTIL	16.000	13.552

## INTERNAÇÕES

DESCRIÇÃO	CONTRATADO	REALIZADO
INTERNAÇÃO HOSPITALAR	1.616	1.397
INTERNAÇÕES CIRÚRGICAS	552	543
INTERNAÇÕES CLÍNICAS	520	466
CLINICA CIRÚRGICA	92	59
CLÍNICA MÉDICA	284	294
GINECOLOGIA E OBSTETRÍCIA	44	22
PEDIATRIA	100	91
FREQUÊNCIA DE INTERNAÇÕES COM DIÁRIA DE UTI	232	196

**Taxa de conversão (Clínica Médica): 13,32%**

# INTERNAÇÕES

## Demanda espontânea

DESCRIÇÃO	CONTRATADO	REALIZADO
INTERNAÇÕES OBSTÉTRICAS	312	192
PARTO NORMAL / CESÁREA	312	192

## CIRURGIAS

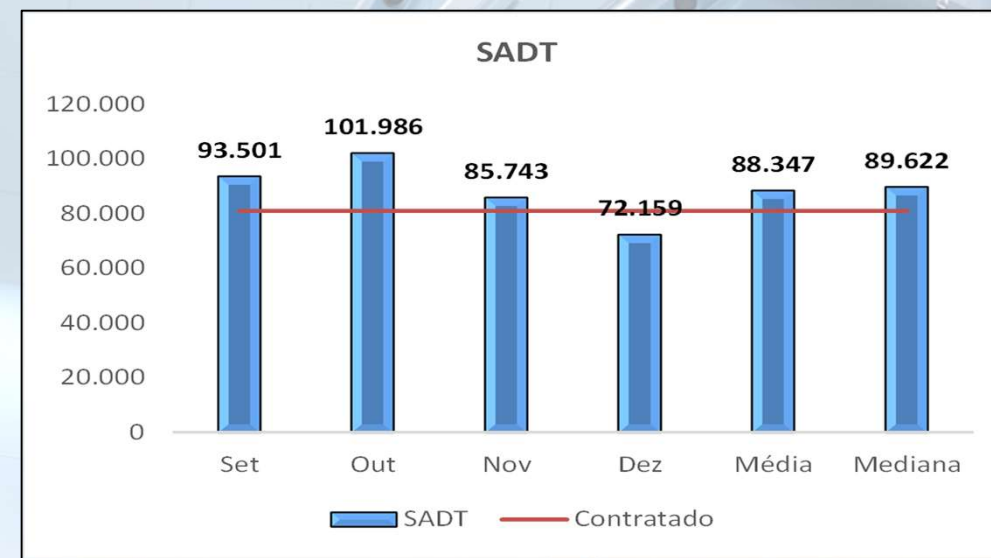
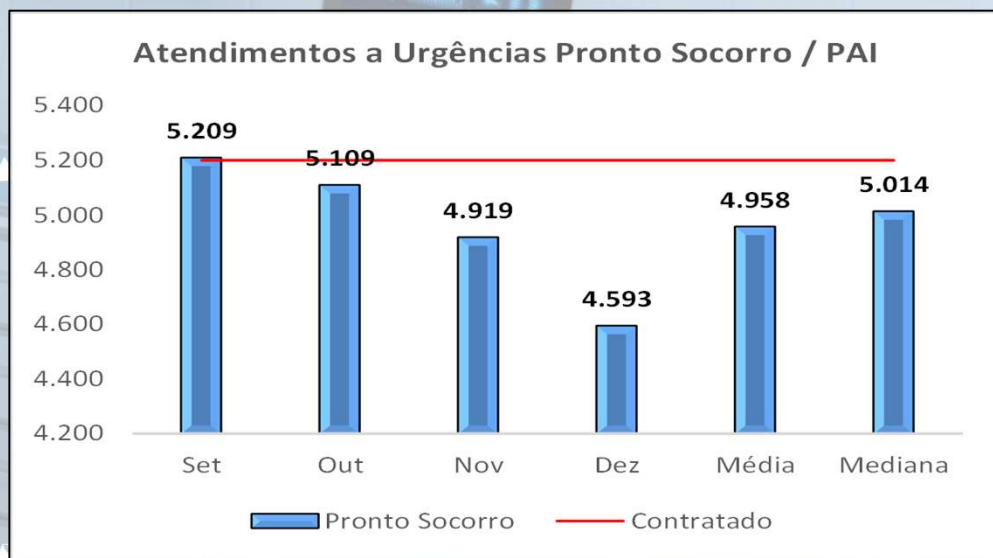
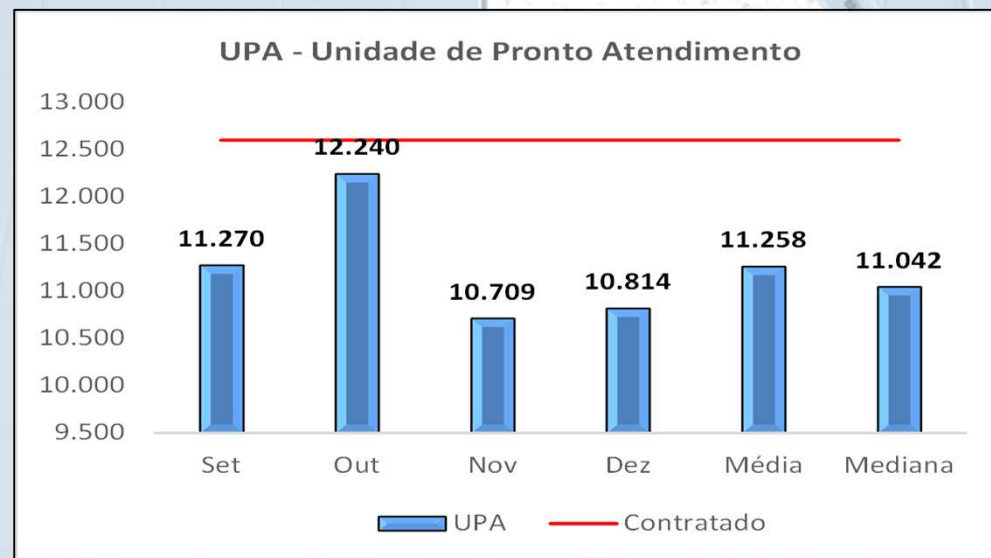
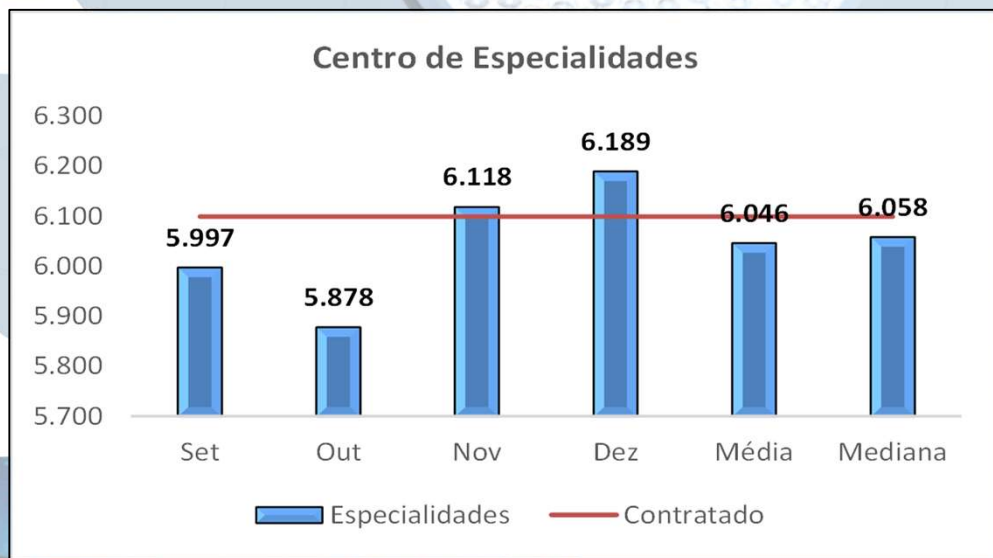
DESCRIÇÃO	CONTRATADO	REALIZADO
Cirurgia Geral Eletivas	160	131
Cirurgia Geral Emergência	40	62
Cirurgia Cabeça e Pescoço	16	22
Cirurgia Ginecológica Eletiva	48	48
Cirurgia Ginecológica de Urgência	24	32
Cirurgia Ginecológica - Laqueadura Tubária	40	32

**Contratado: 452 cirurgias eletivas**

**Realizado: 415 cirurgias eletivas (92%)**

## CIRURGIAS

Descrição	Contratado	Realizado
Cirurgia Ortopédica Eletivas	88	93
Cirurgia Ortopédica Emergência	36	34
Cirurgia Ortopédica - Prótese Quadril Eletiva	4	4
Cirurgia Otorrinolaringológica Eletiva	24	22
Cirurgia Pediátrica Eletiva	16	13
Cirurgia Urológica Eletiva (sling, hidrocele, postectomia, outras)	16	15
Cirurgia Vasculare Eletiva e de Urgência	24	22
Cirurgia Odontológica	16	13





Centro de Especialidades  
Hospital Municipal Walter Ferrari  
UPA24h Dra. Ana Olívia Bentivoglio



**PREFEITURA DE  
JAGUARIÚNA**  
SECRETARIA DE SAÚDE

# Produção

**CENTRO DE ESPECIALIDADES**



# CIRURGIAS AMBULATORIAIS



Descrição	Contratado	Realizado
Assistência Cirúrgica Ambulatorial	560	679
Cirurgia Ambulatorial - dermatologia, oftalmologia, cirurgia geral, otorrinolaringologia	520	656
Cirurgia Ambulatorial Urologia - Vasectomia	40	23

**Realizado: 119 cirurgias eletivas acima do contratado (21,25%)**

## CENTRO DE ESPECIALIDADES

Descrição	Contratado	Realizado
<b>Especialidades Médicas</b>	<b>24.396</b>	<b>24.182</b>
Cardiologia	2.920	2.804
Cirurgia Geral	1.320	1.405
Cirurgia Cabeça e Pescoço	120	157
Cirurgia Pediátrica	160	81
Dermatologia	1.400	1.328
Endocrinologia	1.000	1.044
Cirurgia Ginecológica	160	178

## CENTRO DE ESPECIALIDADES

Descrição	Contratdo	Realizado
Nutrólogo	600	489
Oftalmologia	3.200	3.640
Ortopedia <b>15,13% acima</b>	3.200	3.684
Otorrinolaringologia	1.200	1.165
Pneumologia	560	542
Reumatologia	800	782
Urologia	800	755
Vascular	580	604

## CENTRO DE ESPECIALIDADES

Descrição	Contratado	Realizado
Neurologia Adulto	1.520	992
Neurologia Pediátrica	240	377
Psiquiatria	3.000	2.688
Consulta pré-anestésica	240	337
Nefrologista	256	192
Clínico (Obesidade)	480	443
Acupuntura	640	495

**Realizado: 24.182 consultas (99,12%)**

**Absenteísmo/pacientes: 35,73%**

## CENTRO DE ESPECIALIDADES

Descrição	Contratado	Realizado
<b>Consultas Ambulatoriais nas Especialidades Não Médicas</b>	<b>1.920</b>	<b>1.707</b>
Enfermeiro (obesidade)	920	619
Nutricionista (obesidade)	480	565
Psicólogo (obesidade)	520	523
<b>Assistência Domiciliar</b>	<b>1.400</b>	<b>2.311</b>
<b>Sessões de Fisioterapia</b>	<b>11.320</b>	<b>10.668</b>



Centro de Especialidades  
Hospital Municipal Walter Ferrari  
UPA24h Dra. Ana Olívia Bentivoglio



**PREFEITURA DE  
JAGUARIÚNA**  
SECRETARIA DE SAÚDE

# Produção

**PROGRAMA MELHOR EM CASA**



**Programa de Atendimento Domiciliar “Melhor em Casa” Visitas Domiciliares  
3º Quadrimestre de 2025**

Profissionais:	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Enfermeiro	216	186	124	152
Tec. Enfermagem	203	191	130	143
Fisioterapeuta	93	75	62	58
Médico	62	42	51	38
Nutricionista	76	73	56	52
Psicólogo	39	31	13	27
Assistente Social	6	26	17	13
Apoio a Rede	8	3	7	2
Avaliação	12	9	6	9
<b>Total</b>	<b>715</b>	<b>636</b>	<b>466</b>	<b>494</b>
Pacientes do Mês	99	94	92	84

**Contratado: 1.400 atendimentos**

**Realizado: 2.311 atendimentos (65,07%)**

# Produção

SADT



LD Enzyme

## SADT

Descrição	Contratado	Realizado
Ultrassonografia	8.100	8.519
Ultrassonografia com doppler colorido de vasos e obstétricos	1.560	1.863
Mamografia	1.200	1.352
Campimetria	200	272
Mapeamento de retina	800	862
Tomografia	4.000	3.916
Nasofibroscopia	80	77
Biopsia de Tireoide ou paratireoide - PAAF	60	50

## SADT

Descrição	Contratado	Realizado
Densitometria	280	286
Ressonância Magnética	920	904
Eletroencefalograma	100	154
Avaliação Urodinâmica Feminina e Masculina	48	49

**Contratado: 323.876 exames**

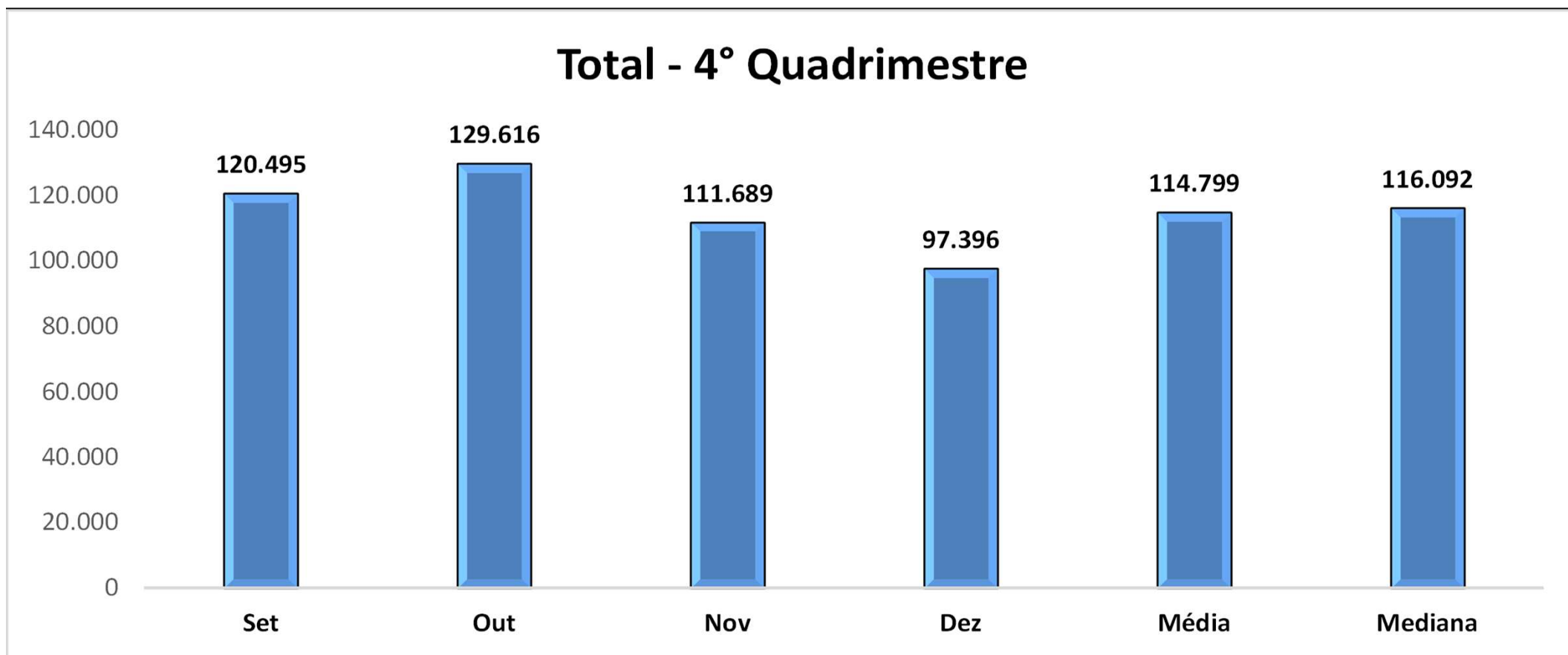
**Realizado: 353.389 exames, representando 9,11% acima**



# Produção global

## Produção Quadrimestre

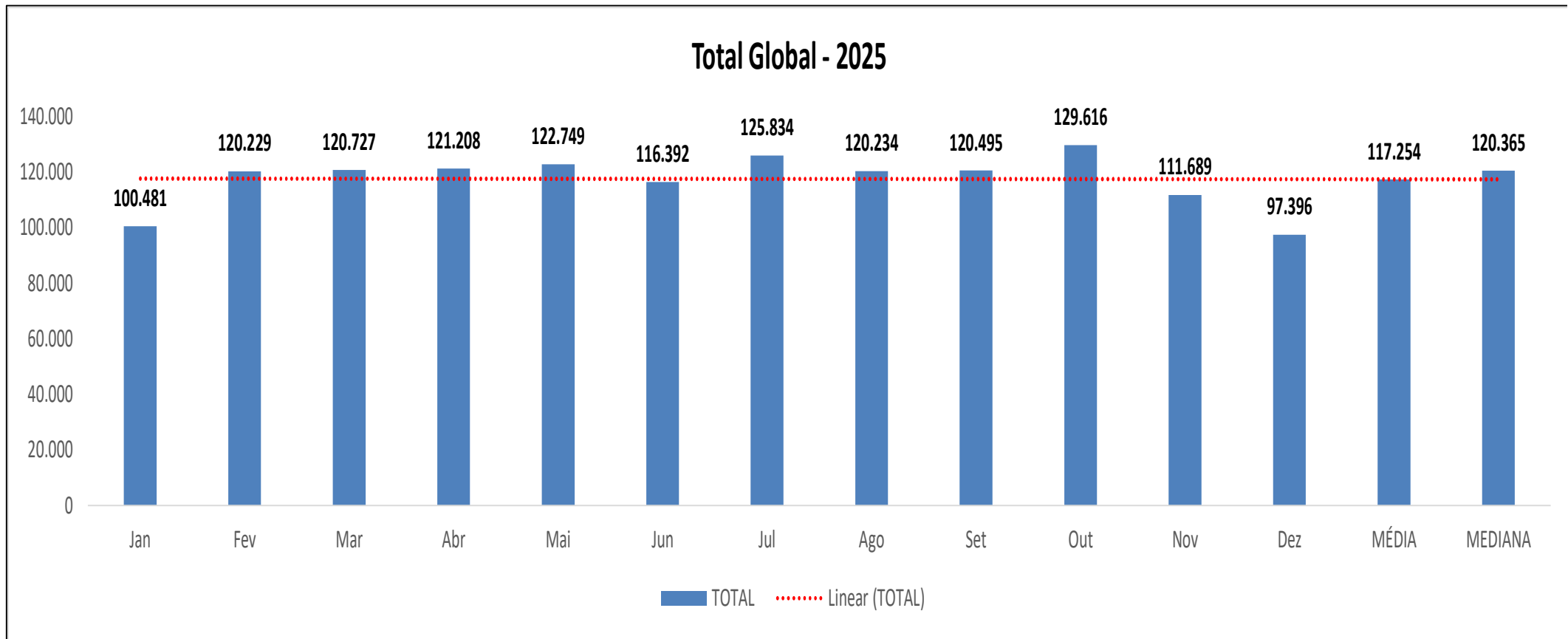
Meta Mensal: 109.072 / Quadrimestre: 459.196



CV: 10,34%

## Produção global

**Meta Mensal: 109.072 / Anual: 1.407.050**



**CV: 8,21%**



# Financeiro

ORDEM	OBJETO	VALOR ORÇADO acumulado	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL GASTO	SUPERAVIT / DÉFICIT
1	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS	29.402.905,08	2.231.340,84	1.798.521,63	2.069.222,34	2.826.477,70	2.472.504,41	3.015.167,16	2.965.641,46	3.050.942,78	3.393.632,56	2.929.184,82	3.789.646,28	4.052.271,43	32.366.450,83	-2.963.545,75
1.1	REMUNERAÇÃO	21.572.478,60	0,00	1.480.866,89	1.548.085,75	2.203.075,05	1.836.114,70	2.280.631,54	2.177.352,21	2.041.590,13	2.659.450,04	2.063.788,89	2.915.009,11	2.664.902,03	23.870.866,34	-2.298.387,74
1.2	BENEFÍCIOS	1.228.885,56	530,96	2.093,98	77.575,78	75.336,68	83.285,22	86.894,49	91.958,33	94.761,07	97.192,52	96.336,96	95.850,78	195.314,98	997.131,75	231.753,81
1.3	ENCARGOS	2.157.161,52	0,00	315.560,76	414.298,70	495.658,01	520.087,09	561.112,58	568.485,33	639.131,37	227.990,00	620.139,18	637.532,84	1.052.398,90	6.052.394,76	-3.895.233,24
1.4	PROVISÕES	4.444.379,40	2.707,30	0,00	29.262,11	52.407,96	33.017,40	86.528,55	127.845,59	275.460,21	409.000,00	148.919,79	141.253,55	139.655,52	1.446.057,98	2.998.321,42
2	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	54.741.608,88	21.307,51	4.487.756,68	4.721.987,12	4.103.324,37	4.709.591,31	4.357.499,70	4.768.327,46	4.615.963,23	4.707.783,97	4.723.209,75	4.587.144,32	5.670.456,42	51.474.351,84	3.267.257,04
2.1	SERVIÇOS MÉDICOS	39.847.748,16	0,00	3.245.564,67	3.137.299,96	3.348.042,06	3.284.616,12	3.276.477,22	3.367.049,02	3.357.506,39	3.307.385,52	3.307.385,52	3.238.953,55	4.280.200,74	37.150.480,77	2.697.267,39
2.2	RESIDENCIA MEDICA	1.034.734,68	0,00	55.514,42	69.759,35	74.730,88	74.730,88	74.730,88	75.436,93	74.730,88	74.730,88	75.558,27	60.128,01	59.784,76	769.836,14	264.898,54
2.3	DIAGNÓSTICO POR IMAGEM	3.696.000,00	0,00	516.426,46	528.908,76	207.365,66	111.305,20	98.914,40	470.721,90	393.059,33	415.305,06	460.951,94	461.081,16	453.523,41	4.117.563,28	-421.563,28
2.4	LABORAT. DE ANALISES CLINICAS	5.556.000,00	0,00	415.324,17	463.337,18	28.579,05	862.297,83	448.307,56	462.519,79	462.968,52	463.000,00	463.000,00	463.000,00	418.075,26	4.950.409,36	605.590,64
2.5	OUTROS EXAMES DIAGNÓSTICOS	447.600,00	0,00	11.388,23	23.845,36	26.186,82	32.519,63	37.412,52	39.375,80	41.959,66	41.585,73	47.552,98	64.243,52	58.192,38	424.262,63	23.337,37
2.6	SERVIÇOS CONTABEIS	276.000,00	0,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	253.000,00	23.000,00
2.7	SERVIÇOS JURIDICOS	312.000,00	0,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	286.000,00	26.000,00
2.8	SERVIÇO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA E CONTRATOS	240.000,00	0,00	20.000,00	25.000,00	20.000,00	8.333,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	248.333,00	-8.333,00
2.9	SERVIÇOS DE GESTÃO DE OPERAÇÕES	240.000,00	0,00	0,00	12.000,00	12.500,00	0,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.350,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	108.850,00	131.150,00
2.10	LICENÇAS DE USO DE SOFTWARES HIS	548.200,68	0,00	15.000,00	15.000,00	31.132,81	32.190,00	31.390,66	32.190,00	56.970,66	34.822,61	34.822,61	51.210,42	34.822,61	369.552,38	178.648,30
2.11	LICENÇAS DE USO DE SOFTWARES PACS	317.722,20	0,00	0,00	546,00	26.476,85	26.476,85	27.276,19	26.476,85	26.476,85	26.476,85	26.476,85	26.476,85	26.476,85	239.636,99	78.085,21
2.12	LICENÇAS DE USO DE SOFTWARE GED	210.323,16	0,00	0,00	32.138,16	24.799,08	25.626,98	22.211,08	21.149,08	22.557,58	21.777,84	21.777,84	24.476,69	21.219,89	237.734,22	-27.411,06
2.13	LAVANDERIA	600.000,00	1.334,50	129.431,51	99.812,98	107.857,74	44.210,96	113.659,38	49.903,92	34.191,32	162.810,82	134.474,96	53.646,84	164.240,71	1.095.575,64	-495.575,64
2.14	COLETA DE RESIDUOS	120.000,00	0,00	0,00	11.533,72	8.370,43	19.070,34	0,00	12.052,71	9.698,03	11.515,42	11.515,42	9.065,57	8.771,85	101.593,49	18.406,51
2.15	SERVIÇOS NÃO ESPECIFICADOS ANTERIORMENTE NECESSÁRIOS A EXECUÇÃO DO CONVENIO	900.000,00	19.973,01	15.083,22	220.861,65	138.282,99	139.213,52	137.743,46	117.160,34	18.585,32	29.100,79	20.770,91	15.923,14	27.191,10	899.889,45	110,55
2.16	FISIOTERAPIA	395.280,00	0,00	15.024,00	32.944,00	0,00	51.523,65	3.376,35	8.291,12	31.258,69	32.922,45	32.922,45	32.938,57	31.956,86	273.158,14	122.121,86
3	MATERIAIS E INSUMOS HOSPITALARES	3.000.000,00	15.485,09	222.870,24	283.548,21	353.732,20	300.796,84	313.346,71	350.307,10	237.862,62	316.494,72	340.275,59	260.252,45	430.740,57	3.425.712,34	-425.712,34
4	MEDICAMENTOS	4.200.000,00	9.650,58	291.678,93	363.482,05	295.615,28	267.531,26	346.600,21	689.293,90	417.421,26	338.388,59	364.102,38	307.010,55	480.269,57	4.171.044,56	28.955,44
5	MATERIAIS DE ESCRITORIO	240.000,00	175,88	11.140,80	12.996,18	26.236,69	22.266,40	21.499,72	24.589,73	19.531,66	23.625,32	24.314,70	9.545,51	31.992,95	227.915,54	12.084,46
6	MANUTENÇÃO (PREDIAL E EQUIPAMENTOS - CORRETIVA E PREVENTIVA)	1.076.879,88	328,00	38.431,18	38.507,66	33.821,56	40.521,38	37.221,37	210.122,07	213.392,23	296.743,62	171.182,59	177.265,07	214.121,55	1.471.658,28	-394.778,40
7	GENEROS ALIMENTICIOS E DIETAS	1.944.000,00	26.187,23	141.812,56	138.831,85	150.568,90	160.938,77	146.740,15	157.567,10	108.529,74	136.620,15	131.122,25	164.663,49	157.126,36	1.620.708,55	323.291,45
8	MATERIAIS E PRODUTOS DE HIGIENE E LIMPEZA	774.000,00	0,00	40.947,85	57.174,66	79.113,98	44.386,70	61.552,94	111.307,16	38.496,08	84.577,08	83.433,07	59.303,49	148.850,15	809.143,16	-35.143,16
9	AGUA	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102,92	473,07	103,86	65,22	65,22	65,22	79,86	955,37	11.044,63
10	ENERGIA ELETRICA	912.000,00	0,00	0,00	0,00	246.238,98	70.663,27	57.616,74	54.377,25	51.499,72	72.069,56	82.435,66	72.688,77	64.917,57	772.507,52	139.492,48
11	TELEFONE E INTERNET	168.000,00	0,00	0,00	102,80	109,88	8.659,88	8.841,98	9.019,48	8.847,60	10.753,49	9.206,56	9.259,92	9.352,85	74.154,44	93.845,56
12	LOCAÇÕES (EQUIPS E IMÓVEIS)	2.292.000,00	10.403,40	114.614,60	125.044,70	148.017,30	248.904,86	157.112,69	205.407,00	287.144,67	225.520,30	155.710,30	94.545,96	150.155,84	1.922.581,62	369.418,38
14	BENS DE CONSUMO	180.000,00	2.790,00	4.908,50	106.161,82	95.849,40	93.538,00	2.900,70	17.845,50	0,00	14.375,21	8.090,40	0,00	0,00	346.459,53	-166.459,53
15	TARIFAS BANCARIAS	0,00	81,21	2.754,43	3.041,09	2.304,05	2.870,60	4.306,79	0,00	0,00	0,00	0,00	11.881,47	0,00	27.239,64	-27.239,64
	TOTAL	98.943.393,84	2.317.749,74	7.155.437,40	7.920.100,48	8.361.410,29	8.443.173,68	8.530.509,78	9.564.278,28	9.049.735,45	9.620.649,79	9.022.333,29	9.543.272,50	11.410.335,12	98.710.883,22	232.510,62
		mensal R\$ 8.245.282,82														
	RENDIMENTO DE APLICAÇÃO REC. MUNIC.	RECEITAS	12.351,07	47.225,60	47.286,17	43.188,93	50.732,84	60.693,17	70.181,48	38.917,69	34.403,49	32.524,44	45.262,87	46.562,07	529.329,82	
	RENDIMENTO DE APLICAÇÃO REC. ESTADUAL	RECEITAS							-	7.054,57	1.922,18	901,91	1.770,07	2.166,33	13.815,06	
	RENDIMENTO DE APLICAÇÃO REC. FEDERAL	RECEITAS	1.318,99	1.534,50	1.029,66	1.734,15	1.535,66	6,31	3.219,76	1.414,75	11.780,47	1.330,08	0,00	0,00	24.904,33	DÉFICIT JAN A DEZ
	PARCERIA FAJ	RECEITAS							122.931,20		0,00	34.943,20	0,00	41.708,80	199.583,20	
	REPASSES	RECEITAS	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,92	8.245.282,82	8.245.282,82	8.245.282,82	13.587.320,86	104.285.431,98	6.342.181,17
	TOTAL RECEITAS		8.258.952,88	8.294.042,92	8.293.598,65	8.290.205,90	8.297.551,32	8.305.982,30	8.441.615,26	8.292.669,93	8.293.388,96	8.314.982,45	8.292.315,76	13.677.758,06	105.053.064,39	
									TOTAL DE DESPESAS						98.710.883,22	

27/02/2026, 12:36

Banco do Brasil



Extratos - CDB / RDB e BB Reaplic

G336271217233658010  
27/02/2026 12:34:11

Dados consultados

Agência 5658-8  
Conta 40679-1 ASSOCIACAO BENEFIGENTE CISNE

27/02/26, 13:15

Banco do Brasil



Investimentos - CDB

G333271305375017015  
27/02/2026 13:15:05

Cliente

Agência 5658-8  
Conta 40679-1 ASSOCIACAO B CISNE

Aplicação no fundo BB CDB DI  
Documento 131.505  
Valor 564.000,00  
Data da aplicação Nesta data  
Prazo 01

Transação efetuada com sucesso por: JF023450 ANA CLAUDIA DE MELO.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678  
Para deficientes auditivos 0800 729 0088

30/01/2026 3632000,00 109656,54 24653,62 3717002,92

RESUMO DOS DEPOSITOS EM SER

Numero	Dt.aplic	Capital Inicial	Saldo de Capital	Taxa	Dt.vcto
4410063156888	08/10/2025	2.550.000,00	1.536.000,00	96,00	12/09/2030
0800993638215	16/10/2025	500.000,00	500.000,00	96,00	20/09/2030
4410063970987	28/11/2025	560.000,00	560.000,00	96,00	01/11/2030
0110064462401	30/12/2025	431.000,00	431.000,00	96,00	04/12/2030
4310064905486	30/01/2026	453.000,00	453.000,00	96,00	03/01/2031

## CONTROLE EXPRESSIVO RELACIONADO A CONCESSÃO DE HORAS EXTRAS

### CONTROLE HORAS EXTRAS

GESTOR	DATA DA CIÊNCIA GESTOR SETOR	DATA DA HORA EXTRA	QUANTIDADE DE HORAS EXTRAS	g	FUNÇÃO DO COLABORADOR	COLABORADOR COBERTURA (NOME COMPLETO)	STATUS
Grasiele	05/12/2025	05/12/2025	12h	Jose Rogerio Lobo da Silva	Técnico de Enfermagem	Emili Araujo Castro	DEFERIDO -
Grasiele	09/12/2025	09/12/2025	04h	Gustavo Reis Pereira (Desligamento hoje)	Técnico de Enfermagem	Angela Carla Silva dos Santos	DEFERIDO -
Vanessa	06/12/2025	06/12/2025	7h e 40 min	Daniele Patricia Mussato	farmacêutica	Vanessa Camargo Lima	DEFERIDO -
Grasiele	11/12/2025	15/12/2025	12h	Eliana Maria Seraphin de Oliveira	Enfermeira	Paloma Smit	DEFERIDO -
Grasiele	11/12/2025	17/12/2025	12h	Eliana Maria Seraphin de Oliveira	Enfermeira	Rosangela	DEFERIDO -
Grasiele	11/12/2025	31/12/2025	12h	Eliana Maria Seraphin de Oliveira	Enfermeira	Jonatas	DEFERIDO -
Felipe Trancolin	16/11/2025	01/11/2025	3h e 50 min	Sobre Aviso	Analista de TIC	Luis Felipe	DEFERIDO -
Felipe Trancolin	16/11/2025	02/11/2025	1h e 06 min	Sobre Aviso	Analista de TIC	Luis Felipe	DEFERIDO -
Carolina	16/11/2025	03/11/2025	1h 06 min	Sobre Aviso	Lider TIC	Felipe Trancolin	DEFERIDO -

Jaguariúna, 10 de fevereiro de 2026.

Relatório de Saldo em Estoque:

Segue abaixo os saldos vigentes de materiais médico-hospitalares e medicamentos disponíveis no Almoxarifado no momento posição atual do estoque registrada em sist

Medicamentos: R\$ 389.212,49
Materiais Médico: R\$ 416.471,31
<b>Total Geral: R\$ 805.683,80</b>

Fonte: Dados extraídos do Sistema Salutem, hospitalares e medicamentos do centro registrada hoje, dia 05/02/2026.

Jaguariúna, 20 de fevereiro de 2026.

Relatório de Saldo em Estoque:

Segue abaixo os saldos vigentes de materiais disponíveis no Almoxarifado no momento da posição atual do estoque registrada em sistema

Medicamentos: R\$ 363.453,433
Materiais Médico: R\$ 374.989,08
<b>Total Geral: R\$ 738.442,51</b>

Fonte: Dados extraídos do Sistema Salutem, refe hospitalares e medicamentos do centro de registrada hoje, dia 20/02/2025 as 14:458 h.

Jaguariúna, 27 de fevereiro de 2026.

Relatório de Saldo em Estoque:

Segue abaixo os saldos vigentes de materiais médico-hospitalares e medicamentos disponíveis no Almoxarifado no momento da extração das informações, refletindo a posição atual do estoque registrada em sistema.

Medicamentos: R\$ 326.700,67
Materiais Médico: R\$ 361.802,05
<b>Total Geral: R\$ 688.502,72</b>

Fonte: Dados extraídos do Sistema Salutem, referente ao saldo em estoque de materiais hospitalares e medicamentos do centro de custo almoxarifado, conforme posição registrada hoje, dia 27/02/2025 as 08:00 h.

**Redução em 03 semanas: 14,54%**

**Meta: estoque em R\$ 500.000,00 com “ponto de pedido” em 15 dias**



# Qualidade



# PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDIVIDUAL

Ficha de Avaliação de Desempenho Individual

Área Administrativa  
Avaliação Unificada – Colaborador e Gestor  
Chefe/CH (competência, habilidade e atitude) com Nota Global

1. IDENTIFICAÇÃO

Colaborador(a): \_\_\_\_\_  
Cargo/Função: \_\_\_\_\_  
Setor / Unidade Assistencial: \_\_\_\_\_  
Data de admissão: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_  
Gestor(a) responsável: \_\_\_\_\_  
Período do PD: \_\_\_\_/\_\_\_\_ a \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_  
Data da avaliação: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

2. AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIA – CHA – 180º

Critério de pontuação:

- Sim = 3 pontos  
 Parcial = 2 pontos  
 Não = 1 ponto

2.1. AVALIAÇÃO – CONHECIMENTO (SABER)

Avalia o conhecimento técnico e teórico necessário para a função

Item	Autoavaliação (C)	Avaliação Gestor (G)
Rotinas Administrativas e Organizacionais	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Parcial <input type="checkbox"/> Não	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Parcial <input type="checkbox"/> Não
Elaboração e Controle de Documentos	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Parcial <input type="checkbox"/> Não	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Parcial <input type="checkbox"/> Não
Controle de Prazos e Agendas	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Parcial <input type="checkbox"/> Não	<input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Parcial <input type="checkbox"/> Não

Nota Conhecimento (0 a 9): \_\_\_\_\_

Feedback – Conhecimento (Colaborador e Gestor):

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



INSTITUTO CISNE DE ENSINO E PESQUISA  
CENTRO DE ESPECIALIDADES  
HOSPITAL WALTER FERRARI  
UPA  
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INDIVIDUAL - PDI  
METODOLOGIA (CHA) - CONHECIMENTO/HABILIDADE/ATITUDE  
CLASSIFICAÇÃO: BOM/MEDIANO/RUIM  
SETOR - FATURAMENTO

Nome	Descrição cargo	Setor	Local	Data	Conhecimento (0-9)	Habilidade (0-9)	Atitude (0-9)	Nota Total	Percentual (%)	Classificação
		Faturam.	Sede	2/20/2026	9	9	9	27	100,00%	Bom
	Anal.Fat.SAME	Faturam.	Sede	2/20/2026	9	9	9	27	100,00%	Bom
	Anal.Fat.SAME	Faturam.	Sede	2/20/2026	9	8	8	25	92,59%	Bom
	Anal.Fat.SAME	Faturam.	Sede	2/20/2026	9	8	8	25	92,59%	Bom



# UNIDADES DE NEGÓCIO

## MAPA DE RISCO

HOSPITAL MUNICIPAL WALTER FERRARI - SEDE/RH

NÍVEL DE RISCO:

148

Atividade	Risco	Causa	Consequência	Controles Atuais	F	S	NR	Monitoramento	Histórico de revisões
Operacional: - Currículos e entrevistas - Dados para rescisões - Relatórios solicitados - Envio de ponto	Dificuldade de Contato / Não comparecimento / Reprova	Omissões e erros no preenchimento do currículo/ Não atendimento quando realizado o contato/Falta de experiência/Falta de Comprometimento	Atraso na Contratação e preenchimento das vagas	Acompanhamento diário	5	4	30		
	Relatórios e fechamentos com erros	Informações erradas da Vexsea ou Gestores	Atraso na finalização dos processos	Acompanhamento Diário	4	4	36		
				Total			36		
Registro: - Admissões e desligamentos - Relatórios - Escalas no sistema - Metas	Atraso em todo processo	Atraso na entrega documentação	O colaborador não iniciar na data planejada	Acompanhamento Diário	4	4	16		
	Divergência no realizado com programado	Falta de envio/atraso e informações não atualizadas nas escalas	Atraso no fechamento para folha e atraso na entrega das metas		4	8	32		
				Total			48		

*obrigada!*

**Carolina Cassiano**  
**Gerente de Contrato**

**carolina.cassiano@institutocisne.org.br**